

Életfa Csoport Egyesület
Gondozó és Fejlesztő Központ Projekt
Stratégia 2025-2028



Az Egyesület alapadatai

Név: Életfa Csoport Egyesület

Székhely: 2030 Érd, Kálmán utca 18.

Fejlesztő címe: 2030 Érd, Bagoly utca 49. (Bagoly és Bölömbika utcák sarka)

Honlap: www.eletfacsoport.hu

Facebook: <https://www.facebook.com/eletfacsoport/>

Az egyesület elnöke: Ömböli Ágnes, alapító tag

Mottó: "Együtt nővünk nagyra!"

Az Egyesület bemutatása - Belső környezet elemzése

Az Életfa Csoport Egyesület¹ Érden és a környékén élő, sajátos nevelési igényű és tartósan beteg gyermekeket nevelő szülők közössége. A csoport meglehetősen sokszínű: súlyosan és halmozottan sérült, autista, beszéd fogyatékos, mozgássérült, érzékszervi fogyatékossgal élő, értelmileg érintett, adhd-s ill. tartósan beteg gyerekekből és családjaikból áll.

Súlyosan és halmozottan sérült gyerekeket nevelő édesanyákként 2015-ben elindítottuk az Életfa Facebookos szülőcsoportot. Ez a virtuális tér azzal az igénnyel jött létre, hogy összefogja a környéken élő érintett családokat és hiteles, egymást segítő közösséget formáljunk: miután tapasztaltuk korábbi kapcsolataink meggyengülését, az információhiányt, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés nehézségeit, úgy gondoltuk, hogy sorstársakként mi

¹ Az egyesület honlapja: <https://eletfacsoport.hu/> (letöltve: 2025.05.01.)

vagyunk a legmotiváltabbak abban, hogy egymásnak és más, hasonló helyzetbe kerülő szülőnek is segítsünk.

Rövid időn belül körvonalazódott, hogy a virtuális tér nem lesz elég a folyamatosan bővülő igény kielégítésére, családok megsegítésére, így alakult meg 2017-ben az Életfa Csoport Egyesület, amely 2020 óta közhasznú egyesületként működik.

Az Egyesület küldetése

A fogyatékossgal kapcsolatos társadalmi tabusítás, a szolgáltatások elégtelen volta miatt szükséges, hogy az érintettek önszervező szervezeteket hozzanak létre, hangjukat hallassák, igényeiket definiálják, a gyermekeik jogait képviseljék, szolgáltatásokat szervezzenek meg. Ezért célunk, hogy

- a halmozottan és súlyosan sérült emberek is hozzájussanak az őket megillető szolgáltatásokhoz, érvényesüljenek az Alaptörvényben rögzített jogaik, esély- és jogegyenlőségük megvalósuljon, társadalmi elszigeteltségük enyhüljön.
- a neurodiverz gyermeket nevelő családok sortársi támogatást, közösséget, fejlesztési lehetőségeket kapjanak.

Mindezek érdekében segítjük az állam, önkormányzatok által szervezett szolgáltatásokhoz való hozzáférést, illetve céljaink elérését segítő szolgáltatásokat szervezünk.

Az Egyesület egyedi jellemzői, különlegességek értékek

- erős központi mag, hosszútávú elköteleződés
- hitelesség, őszinteség
- nyitottság, befogadó szemlélet
- innovatív megoldásokra való nyitottság
- érintett szülők eredeti szakmájától független, készségek, képességek alapján történő tanulásának támogatása

- erős vezetővel demokratikus döntéshozatal
- kiváló szakmai kapcsolat helyi és kormányzati döntéshozókkal
- helyi beágyazottság, ismertség, az Életfa helyben brand

Az Egyesület fő tevékenységi körei

Az Egyesület céljainak elérését szolgáló tevékenysége öt fő csoportba sorolhatóak be:

1. Vackor fejlesztő napközi: súlyosan és halmozottan sérült gyerekeknek biztosítunk olyan méltó és biztonságos helyszínt, amely alkalmas arra, hogy az Érdi Móra Ferenc Általános Iskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény pedagógusai a gyermekek számára előírt fejlesztő-nevelő oktatási tevékenységet elvégezhesék. Az intézménnyel történő együttműködést az Érdi Tankerületi Központtal való megállapodás biztosítja. Mivel az Egyesület látókörében lévő gyerekek többnyire nem tudnak részt venni a hagyományos iskolai oktatásban, a Móra Iskola épülete pedig nem alkalmas súlyos és halmozott fogyatékkal élő gyerekek fizikai fogadására, így a fejlesztő napközi pótolja az iskolaépületet, a pedagógusok által nyújtott mozgásfejlesztést, alternatív kommunikációfejlesztést, zenés foglalkozást pedig kutyával asszisztált terápiával egészíti ki az Egyesület. Ez a térítésmentes szolgáltatás jelenleg 7 gyermek számára hozzáférhető, bár igény sokkal többre lenne – a jelenlegi épület mérete azonban ennyire ad lehetőséget.
2. Fejlesztések, élményfoglalkozások: ingyenes vagy alacsony térítési díjas programok délutánonként fogyatékkal élő, illetve SNI-s gyerekek számára. Jelenleg kutyával asszisztált terápiát, vízi terápiát, zenés foglalkozást, mozgásfejlesztést, valamint kézműves és drámafoglalkozást biztosít az Egyesület a gyerekeknek. Szervezésükben megvalósuló rendszeres foglalkozásokon jelenleg kb. 150 gyerek kap különböző fejlesztéseket.

2024-től nyári napközis tábort is szervezünk, részben a súlyos és halmozott fogyatékkal élő gyermekek számára, részben pedig a drámacsoportba járó gyerekek számára. A táborok ingyenesek, pályázati forrásból biztosítjuk a fedezetet. Minden foglalkozást gyermekcentrikus, tapasztalt szakemberek segítségével valósítunk meg, hiszen az ELTE Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Főiskolai Karának is partnerei vagyunk,

gyakorlati helyként fogadják a hallgatókat, akik sok esetben önkéntesként is visszatérnek hozzájuk. Ugyanígy nélkülözhetetlenek a minden korosztályból és nemből kikerülő önkénteseink is.

3. Közösségi programok: Az Egyesület rendszeresen szervez különféle programokat a családok testi, lelki, szellemi egészségének megőrzésére, védelmére. Részben kifejezetten csak a szülőknek vagy épp a nem érintett testvéreknek, de időről időre vannak lehetőségek a teljes család részére is. Rendszeres programjaink közé tartoznak a kreatív alkotó foglalkozások, kirándulások, piknikek, zenei és színi előadások, ünnepi rendezvények, segítő szülőklubok, tréningek, képzések.
4. Támogató szolgáltatások: pszichológusok, gyógypedagógusok, jogászok és egyéb szakértők patronálják az érintett szülőket, családokat. Egyedi szolgáltatás a mentorszülő program, ahol az érintett szülők saját tapasztalataikkal, tudásukkal segítik a hozzájuk forduló sorstársakat. Facebook-csoportunkban jelenleg 570 tag van, itt hiteles információkkal, tanácsokkal segítjük egymást.
5. Érzékenyítés: óvodás és iskolás gyermekek számára szervezünk rendszeresen a saját intézményeinkben érzékenyítő foglalkozásokat, ahol lehetőségük van találkozni és beszélgetni súlyosan sérült fiatallal, információkat kapni arról, hogy miben más fogyatékossgal élni, illetve játékos formában kipróbálni, hogy milyen lehet egy-egy érzékszerv, végtag vagy mozgásfunkció nélkül elboldogulni. A Kacagó Kaci Színház nevű drámacsoportunk előadásai, ünnepi műsorai is általában nyilvános, hirdetett események, ahol szívesen látunk minden érdeklődőt.

Az Egyesület szervezetéről

2025-ben az Egyesület szervezete újraalakult, a bővülő feladatoknak és a hosszútávú terveknek megfelelően új Alapszabály készült, az Elnökség pedig a korábbi 3 főről 5 főre bővült, azzal, hogy az Elnök mellett egyes elnökségi tagok is teljes vagy részleges képviseleti jogosultságot kaptak. Az Egyesületnek 17 tagja van, a cél az, hogy tagságot csak olyanok kapjanak, akik nem pusztán igénybevevői, hanem kifejezetten aktív közreműködői is az

Egyesület életének. Az Egyesületnek jelenleg egyetlen alkalmazottja van, a feladatok többségét önkéntesekkel vagy piacon vásárolt szolgáltatással oldjuk meg.

Önkéntesek

A tagokkal együtt 20 fő "civil" önkéntesre számíthatunk rendszeresen, többségükben a munkaerőpiacról gyermekük állapota miatt kiesett édesanyák, akik korábban szellemi munkát végeztek, önértékelésük jelentősen sérült. Ezért alapelvünk, hogy először az egyéni "gyógyulást" szükséges megtámogatni, majd erre építve olyan irányba segíteni a fejlődést, amely mind az adott személynek, mind az Egyesületnek hasznos. A szervezetfejlesztés részeként az alábbi tréningeket szerveztük meg fennállásunk óta, nagyrészt pályázati forrásból finanszírozva:

- Önismereti csoportos tréning: 30 szülő (2018, 2019)
- Gyászterápia: 20 fő (2023)
- Önismereti csoportos tréning a mentorszülőknek: 15 fő (2023)
- Kommunikációs tréning: 7 szülő (2021)
- Mentorszülő képzés: 16 szülő (2021-2022, akkreditált képzés)
- Változásmanagement tréning: 3 fő (2021)
- Fotózás elmélet és gyakorlati tréning: 15 fő (2022)
- Gyógypedagógus asszisztens képzés: 4 fő (2023)
- Mobilvideózási tanfolyam (2023)
- Reziliencia tréning (2024)
- Beszédtechnika tréning (2025)
- Szervezetfejlesztési tréning (2025)

A tagság összetételének köszönhetően a legtöbb feladatot saját humánerőforrásainkból oldjuk meg: pályázatírás, pénzügyi elszámolások, könyvelés előkészítése, kommunikáció és tartalomgyártás, honlapüzemeltetés, grafikai feladatok, a használt ingatlanunk rendben tartása.

Körülbelül 15 fő szakember is rendszeres vagy eseti segítője az Egyesület munkájának, az ELTE Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Főiskolai Kar hallgatói számára pedig – együttműködésben a Móra Ferenc EGYMI-vel – gyakorlati helyet biztosítunk a fejlesztő napköziben, ezzel hozzájárulunk ahhoz, hogy a jövő gyógypedagógusai ismereteket szerezzenek és kedvet kapjanak a súlyos és halmozott fogyatékossgal élők támogatásának szép hivatásához.

Az Egyesület partnerei

Az Egyesület szakmai partnerei:

- az Érdi Tankerületi Központ és az Érdi Móra Ferenc Általános Iskola és EGYMI
- az ELTE Bárczi Gusztáv Gyógypedagógiai Főiskolai Kar
- az érdi Dizseri Tamás Habilitációs Központ
- a Halmozottan Sérültek Országos Érdekvédelmi Szövetsége
- jó kapcsolatot ápolunk és szakmai kérdésekben rendszeresen egyeztetünk más, hasonló szervezetekkel, pl a Kaptár Napközit működtető ELSŐ LÉPÉSEK Mozgássérült Gyermekeket Segítő Alapítvánnyal, a Máltai Szeretetszolgálat fogyatékossgban érintettek számára szervezett egyes szolgáltatások vezetőivel.

Partnerkapcsolat döntéshozókkal:

- a Belügyminisztérium Gondoskodáspolitikáért Felelős Államtitkársága: szakmai tanácsokkal segítik a tervezett intézményalapítást, nyitottak egyéb lobbitevékenységekre is
- Érd MJV Önkormányzata és intézményei: 3 évig átvállalták a fejlesztő napközi bérleti díját; rendszeresen lehetőséget adnak városi rendezvényeken való megjelenésre;

adománygyűjtésre. Ugyanígy pártolják a városi intézményrendszerrel való együttműködéseinket pl. a Szepes Gyula Művelődési Központtal vagy az érdi városi uszodával.

Támogatások

Minden évben, az adventi időszakban adománygyűjtő kampányt szervezünk, amely részben online, részben offline zajlik. Hagyományosan része ennek egy jótékonyági süteményvásár és egy swimathon esemény. Ezeken kívül szervezünk közösségi sétákat, eseményeket is. 2023-ban lezajlott nagyköveti kampányukban egyesületi tagok és külső támogatók egyaránt részt vettek.

Adománygyűjtő kampányainkon túl, több helyről számíthatunk rendszeres, vagy eseti támogatásra: pl. MOL Új Európa Alapítvány, Drogerie Markt Kft, Bethlen Gábor Alapkezelő.

Személyi jövedelemadó 1% felajánlásokból 2024-ben 2,1 millió forint bevétele származott az egyesületnek, a felajánlók számát és az összeget is minden évben sikerül növelni, akkor is, amikor nem szervezünk direkt kampányt eköré..

Külső környezet elemzése

1. Szakpolitikai környezet

Az Európai Unió és tagállamai elkötelezettek a fogyatékossgal élő személyek jogainak védelme mellett, különösen az ENSZ Fogyatékossgal Élő Személyek Jogairól szóló Egyezménye (UNCRPD) alapján. Ez magában foglalja a közösségi alapú ellátásra való átállást, amely lehetővé teszi a személyek számára, hogy saját döntéseik alapján éljenek, és hozzáférjenek a szükséges támogatásokhoz. A 2021–2030 közötti időszakra szóló Fogyatékossgal Élő Személyek Jogainak Stratégiája részeként az Európai Bizottság

iránymutatásokat adott ki a közösségi alapú ellátás előmozdítására, beleértve a nappali ellátási szolgáltatásokat is. Ezek az iránymutatások gyakorlati ajánlásokat tartalmaznak a tagállamok számára az EU-s finanszírozás felhasználására, hogy felgyorsítsák az intézményi ellátásról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállást, és elősegítsék a fogyatékossgal élő személyek önálló életvitelét és közösségi beilleszkedését.²

A fentiekhez képest a hazai helyzet: a súlyosan, halmozottan fogyatékos személyeknek **jelenleg nincs egységes definíciója** Magyarországon, „hiszen ágazatspecifikus és szakmaspecifikus definíciók vagy definíciós megközelítések sokasága áll rendelkezésünkre.³ A súlyosan, halmozottan fogyatékos személyek csoportja meglehetősen **heterogén csoport és az emberjogi valamint a szükségletalapú megközelítés mentén az elmúlt időszakban egyre inkább nevezük magas/intenzív/komplex/összetett támogatási szükségletű célcsoportnak őket**. Az Inclusion Europe jelentésében a komplex támogatási szükséglettel rendelkező személyeket úgy definiálta, hogy: *„intellektuálisan jelentős mértékben sérültek és kommunikációs nehézségekkel küzdenek. Mindezek gyakran egyéb nehézségekkel társulnak, mint például mozgás és/vagy érzékszervi fogyatékossg, speciális egészségügyi, illetve mentális jellegű problémák.”*⁴ A célcsoportra ezáltal jellemző, hogy az élet szinte minden területén (pl. kommunikáció, mobilitás, egészségügyi ellátás) teljes és állandó támogatásra szorulnak. Az érintett célcsoport heterogenitása és az ágazati definíciók sokfélesége miatt a súlyosan, halmozottan fogyatékos emberek pontos számát nehéz megbecsülni. A 2004-es Bass László-féle országos reprezentatív kutatás valóban jelentős mérföldkő volt, mivel először becsülte meg tudományos alapon a súlyosan-halmozottan fogyatékos népesség számát Magyarországon. A kutatás szerint **körülbelül 11 500 fő** tartozott ebbe a kategóriába – vagyis olyan emberek, akik egyszerre több fogyatékossgal élnek, és jelentős mértékben korlátozottak az önálló életvitelben (pl. mozgásukban, kommunikációjukban, értelmi

² [Commission adopts guidance on independent living for persons with disabilities - European Commission](#) (letöltve: 2025.05.04.)

³ Kovács Éva, Balog-Urbánovszky Zsuzsanna (2019): Súlyosan, halmozottan fogyatékos emberek hazai helyzetének áttekintése. NFSZK Nonprofit Zrt. (Kézirat)

⁴ A komplex támogatási szükségletű emberek társadalmi szerepének megerősítése. Jelentés. <https://efoesz.hu/wp-content/uploads/2021/07/komplex-tamogatas-web.pdf> 3. oldal. (letöltve: 2025.05.04.)

működésükben). Ez az adat máig hivatkozási alapként szolgál a szociálpolitikai tervezésben és a szolgáltatások szükségleteinek becslésében, noha azóta nem készült hasonló volumenű, országos reprezentatív kutatás.

A kormány releváns intézkedése: Az Országos Fogyatékosügyi Program végrehajtásának 2024–2025. évekre vonatkozó Intézkedési Tervében az alábbi két pont fontos a nappali ellátások fejlesztésének tekintetében:

- 5.7. *Az alapszolgáltatások (fogyatékos személyek nappali ellátása, támogató szolgálat) hosszított és hétvégi nyitvatartását ösztönözni kell a gondozó családtag munkavállalásának elősegítése, fizikális vagy mentális feltöltődése, valamint a fogyatékos személy közösségi életének javítása, izolációjának csökkentése érdekében. Felelős: szociálpolitikáért felelős miniszter európai uniós források felhasználásáért felelős miniszter Határidő: 2025. december 31. Forrás: európai uniós forrás felhasználásával (EFOP Plusz)*
- 11.1. *A fogyatékosügyi érdekvédelmi szervezetek részvételével munkacsoport keretében kell áttekinteni a fogyatékos nőket, a súlyosan, halmozottan fogyatékos és az autista emberek által elérhető szolgáltatásokat. A munkacsoport célja a területek működésének felülvizsgálata, a hiányterületek feltérképezése és konkrét fejlesztési javaslatok, valamint intézkedések megfogalmazása. Felelős: szociálpolitikáért felelős miniszter egészségügyért felelős miniszter családpolitikáért felelős miniszter felsőoktatásért felelős miniszter Határidő: 2025. szeptember 30. Forrás: forrásbevonást nem igényel*

2. Gazdasági környezet

Jelenleg a nappali szolgáltatók kizárólag az autizmus diagnózisú⁵ ellátottak után kaphatnak magasabb állami finanszírozást. **Ugyanakkor a súlyos és halmozottan fogyatékosokkal élők gondozási igénye jóval magasabb, ha nem a legmagasabb,** amely egyrészt magával vonja a

⁵ 2022-es népszámlálás során 14131 fő vallotta magát autizmus spektrumzavarban érintettnek.

humánerőforrás magasabb létszámát ⁶ és annak speciális szaktudását (pl. AAK, mozgás(re)habilitáció, egyéb terápiák), másrészt az infrastruktúra magasabb színvonalát. (valóiban akadálymentes épület, nagyobb alapterület, fejlesztő eszközök, emelők megléte).⁷ A rendelkezésünkre álló információk alapján elmondható, hogy **a súlyos és halmozott fogyatékossgal élőkre specializálódó intézmények esetén a költségvetésnek csak kb. 25%-a fedezhető a központi költségvetés által biztosított támogatásokból, a fennmaradó 75% fedezetét más forrásból kell előteremteni (önkormányzatok hozzájárulása, az ellátottak vagy családjaik által fizetett térítési díj, illetve adományok). Egy súlyosan halmozottan sérült személy méltó ellátásának költsége nappali intézményben évente kb 4-5.5 millió forint.** (2 kliens/1 szakember aránnyal számolva). A gazdasági stabilitás tehát vagy az ellátottak teherviselő képességén vagy a fenntartó civil szervezet adománygyűjtő képességén múlik. Mindez jelentősen sérti az esélyegyenlőséget, több szempontból is, és eleve akadályát jelenti ilyen típusú intézmények létrehozásának.

Valós helyzet a tényleges külső környezet: Fogyatékosok nappali ellátását minden 10.000 fő feletti településnek biztosítani kellene. A KSH 2010-es kiadványa szerint a 10.000 feletti települések 34%-a nem tett eleget kötelezettségének.⁸ Ez a helyzet javult, így azon települések aránya, amelyeknek ellátási szerződésük sincs szolgáltatóval 18%-ra csökkent. Megyéket tekintve mindez Pest vármegyét, Jász-Nagykun-Szolnok vármegyét, Vas vármegyét, Tolna vármegyét érinti leginkább.

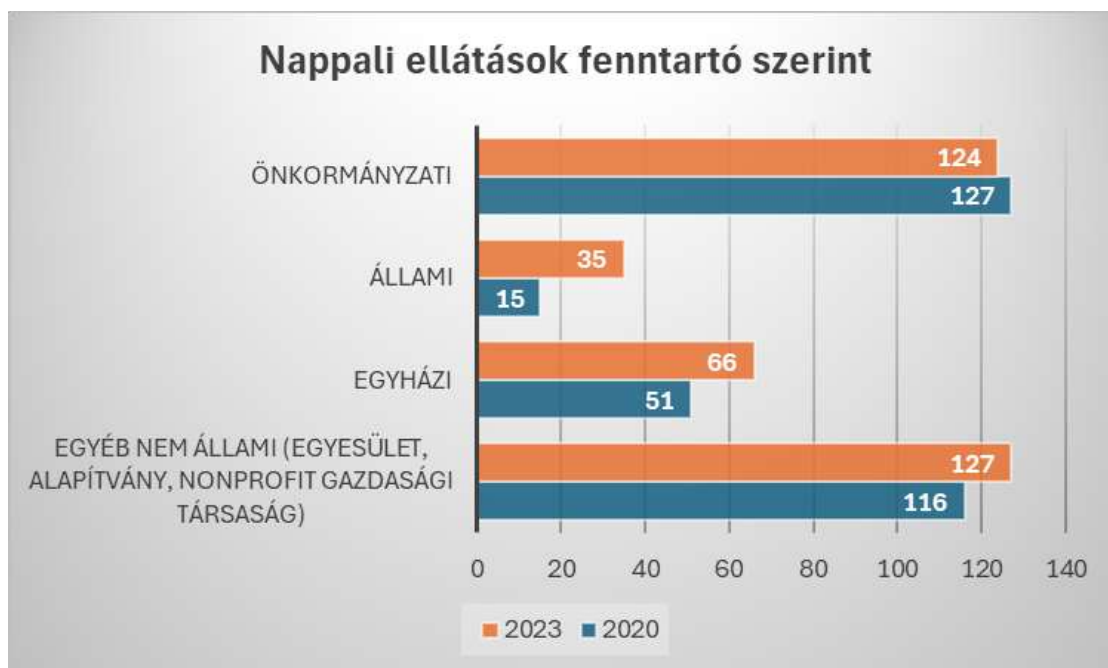
2020 januári működési engedélyek alapján az országban összesen 309 fogyatékos személyek nappali ellátás volt található, amelyek összesen 8.276 férőhelyet biztosítottak, míg 2023. novemberi működési engedélyek alapján az országban 350 fogyatékos nappali ellátás volt, amelyek összesen 10 322 férőhelyet biztosítottak. A férőhely kihasználás 2023-ban 91%-os

⁶ A jogszabály úgy rendelkezik, hogy fogyatékos személyek nappali ellátásában 50 ellátott főre 3 gondozót kell biztosítani, a súlyosan halmozottak esetén pedig ugyanerre a létszámra 8 gondozót. Ugyanakkor a normatíva ezt sehogy nem kompenzálja.

⁷ lásd az anno Szociálpolitikai Innovációs Közhasznú Nonprofit Kft. által leírt jógyakorlatokat <https://shf.hu/tudastar/dokumentumok/nappali-napkozbeni-ellatas/> (letöltve: 2025.05.04.)

⁸ Társadalmi helyzetkép, 2010- Szociális védelem (KSH) http://www.ksh.hu/docs/hun/xftp/idoszaki/thk/thk10_szocialis.pdf?lang=hu (letöltve 2025.05.04.)

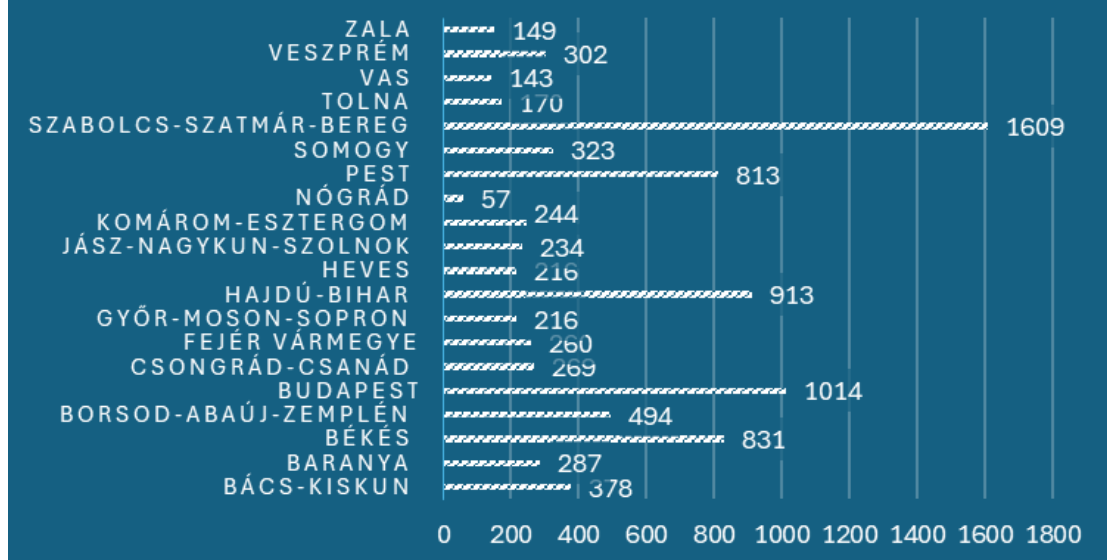
volt.⁹ Az intézmények és a férőhelyek számának a növekedése részben a kitagolási folyamatnak köszönhető, amelynek keretében az SZGYF támogatott lakhatások kialakításával párhuzamosan nappali ellátásokat hozott létre országszerte.



Az alábbi két ábrán a 2023. novemberi működési engedélyben szereplő adatok láthatóak, amelyek nem tartalmazzák az SZGYF kapacitásnövekményeit.

⁹ https://www.ksh.hu/stadat_files/szo/hu/szo0025.html (letöltve:2025.05.04.)

Engedélyezett férőhelyek száma vármegyénként



Azon nappali ellátók számát, amelyek - részben vagy egészben - súlyosan, halmozottan fogyatékos személyeket látnak el, csak megbecsülni lehet, hiszen erre vonatkozóan semmilyen statisztikai adat nem áll rendelkezésünkre.

Az Egyesület célkitűzései 2025-2027 évre

Fogyatékossgal élő személyek nappali intézményének létrehozása súlyosan és halmozottan sérült személyek részére a Vackor fejlesztő napközi helyett, hiszen ez biztosítja, hogy a tanköteles kor (16 év) elérése után is megfelelő fejlesztéseket és szociális kapcsolódás lehetőségét kapják meg a gyermekek.

Célunk továbbá, hogy az intézmény gazdasági fenntarthatóságában csökkenő súllyal essen latba az ellátottak (és elsősorban családjaik) teherviselése, és növeljük az állami/önkormányzati, cél szerinti tevékenységhez kapcsolódó, vállalkozási jellegű és adománybevételeket, ezzel megteremtve az intézmény és Egyesület pénzügyi stabilitását. E mellett szeretnénk megőrizni az Életfa Csoport Egyesület eredeti szellemiségét és a közösséget is, így ugyanolyan hangsúlyt kell fektetnünk ennek megtartására is.

Legfontosabb alapcélok:

1. Nappali ellátást biztosító intézmény létrehozása
2. Lobbitevékenység az önkormányzatoknál a feladatellátási szerződésért és forrásért. Ide értendő minden olyan önkormányzat, ahonnan az érintett gyerekek, fiatalok érkeznek.
3. Lobbitevékenység az államnál az ellátási normatíva differenciálásáért, hiszen az egészség szektor alulfinanszírozott, és a súlyosan halmozottan sérült személyek nappali ellátása részben emiatt nem megoldott. Néhány száz ellátott személy van az országban csupán. Jelenleg minden fogyatékossgal élő személyre egyforma a „fejpénz”.
4. Adománygyűjtő tevékenység szélesítése: szükséges tovább erősíteni az Életfa pozitív, életigenlő, megoldáskereső arculatát, nyílt kommunikációját. A cél, hogy presztízs legyen az Egyesület támogatójává válni, akár rendszeresen, akár esetileg.

1. Stratégiai célkitűzések (2025–2028)

Cél	Leírás
1. A szociális szolgáltatások bővítése	Új nappali intézmény indítása fogyatékossgal élő személyek számára
2. A meglévő fejlesztő napközi átalakítása fejlesztőközponttá	Szolgáltatások kiszélesítése és vállalkozási tevékenység indítása, folyamatos kommunikáció a saját felületeiken és a médiában a folyamatról
3. A közösségi és szülő támogató programok folytatása és fejlesztése	Meglévő programok megerősítése, új családok bevonása
4. Emberi erőforrás fejlesztés (a bővülő feladatokhoz igazodva)	Szervezetfejlesztés, az egyesületi tagok önértékelésének erősítése (empowerment) belső képzésekkel, tréningekkel, új önkéntesek toborzása
5. Gazdasági fenntarthatóság megerősítése	Vállalkozási tevékenység, pályázatok, szolgáltatások értékesítése
6. Érdekképviseleti és társadalmi érzékenyítő tevékenység erősítése	Kutatás súlyosan, halmozottan sérült személyekről (SFH), állami finanszírozás bővítésének előkészítése

2. Stratégiai időszak bontása

2025 – Az intézmény alapításához szükséges ingatlan megszerzése

- Érd MJV önkormányzatától egy célra alkalmas ingatlan tartós használati jogának megszerzése
- Továbbra is működnek a közösségi, szabadidős és fejlesztő programok, érzékenyítő foglalkozások
- Szervezetfejlesztés, tréningek
- Kapcsolattartás a meglévő partnerekkel, további pályázatok, támogatások felkutatása

2026 – Előkészítés és intézményalapítás

- Nappali intézmény működésének előkészítése (engedélyek, kivitelezés)
- Bérlemény újragondolása, fejlesztőközpont üzleti tervének kidolgozása
- SHF célcsoport felmérésének szakmai előkészítése
- Továbbra is működnek a közösségi, szabadidős és fejlesztő programok, érzékenyítő foglalkozások
- Szervezetfejlesztés, tréningek
- Kapcsolattartás a meglévő partnerekkel, további pályázatok, támogatások felkutatása

2027– Intézményi működés indítás és vállalkozási fejlesztés

- Nappali intézmény megnyitása (szeptember)
- Fejlesztőközpont indulása: szülők számára díjköteles szolgáltatások (terápiák, programok)
- Vállalkozási forma jogi és pénzügyi megalapozása (közhasznú kereteken belül)

- Továbbra is működnek a közösségi, szabadidős és fejlesztő programok, érzékenyítő foglalkozások
- Szervezetfejlesztés, tréningek
- SHF kutatás lebonyolítása, eredmények feldolgozása

2028 – Stabil működés, érdekképviseleti fellépés

- Mindkét intézmény (nappali + fejlesztőközpont) stabil működtetése
- SHF felmérés publikálása, szakmai lobbierősítése az állami szereplőkkel
- Továbbra is működnek a közösségi, szabadidős és fejlesztő programok, érzékenyítő foglalkozások
- Szervezetfejlesztés, tréningek
- Mentorszülői program formális struktúrába szervezése, akár országos kiterjesztéssel
- az Egyesület hosszú távú gazdasági tervének kidolgozása a vállalászási bevételek és pályázatok összehangolásával

3. Tevékenységi területek stratégiai integrálása

Tevékenység	2025	2026	2027	2028
Közösségi támogatás a "kacifántos" családoknak	✓	✓	✓	✓
Szabadidős események (gyerekek, szülők)	✓	✓	✓	✓

Fejlesztő foglalkozások (HRG, kutyaterápia, zeneterápia, színház)	✓	✓	✓ + (fejlesztőközpont)	✓ +
Mentorszülői támogatás	✓	✓	✓	✓ +
Szervezetfejlesztés, belső képzések, a tagok önértékelésének erősítése, önkéntesek toborzása	✓	✓	✓	✓ +
Érdekképviselés, SHF kutatás	◆ (előkészítés)	✓	✓ (kutatás)	✓ + (publikáció, lobb)
Nappali intézmény indítása	◆ (előkészítés)	◆ (előkészítés)	✓ (indulás)	✓
Fejlesztőközpont kialakítása vállalkozási modellel	◆	◆	✓ (indulás)	✓ + (stabilizálás)

◆ : tervezés/előkészítés • ✓ : működik • ✓ +: bővítés/erősítés







4. Gazdasági és működési stabilitás (2025–2027)

Elem	Stratégia
Bevételek diverzifikálása	Díjköteles szolgáltatások (fejlesztő foglalkozások), támogatók, pályázatok, állami normatíva
Közhasznú jogállás megtartása	Vállalkozási tevékenység elkülönítése, nonprofit célú visszaforgatás

Fenntartói biztonság	Hosszú távú önkormányzati együttműködés (ingatlan, működési támogatás)
Partnerségek erősítése	Intézményekkel, civilekkel, szakemberekkel való hálózatépítés
Humán erőforrás tervezés	Új munkatársak (nappali intézmény, vállalkozási rész), önkéntesek, mentorok bevonása

5. SWOT-analízis (2025–2028)

Erősségek (S – Strengths)	Gyengeségek (W – Weaknesses)
<p>✔ Motivált, elkötelezett tagság – érintett szülők, akik saját tapasztalatból dolgoznak</p>	<p>⚠ Nincs főállású munkavállaló – minden önkéntes alapon történik, ez hosszú távon terhelő</p>
<p>✔ Erős szakmai kapcsolatok – pl. ELTE-Bárczi, országos szakértői kör</p>	<p>⚠ Alacsony induló saját forrás – 17,5 M Ft bevétel 2023-ban, szemben a több, mint százmilliós projektértékkel</p>
<p>✔ Helyi beágyazottság – ismert és elismert a közösségben</p>	<p>⚠ Tagok leterheltsége / önértékelési problémák – a belső potenciál kihasználása korlátozott</p>
<p>✔ Példa nélküli szolgáltatás a régióban – kereslet garantált</p>	<p>⚠ Állami normatíva nagyon alacsony – a működéshez jelentős önköltség szükséges</p>
<p>✔ Kivitelező és eszköztámogatók rendelkezésre állnak</p>	<p>⚠ Jogi és adminisztratív teher – önkéntesekre hárul a működés összes terhe</p>
<p>✔ Erős érdekképviseleti ambíciók – kormányzati kapcsolatok, lobbitevékenység elindult</p>	<p>⚠ Fejlesztőközpont működésének csúszása komoly kockázat a finanszírozás szempontjából</p>

Lehetőségek (O – Opportunities)	Veszélyek (T – Threats)
 Új szolgáltatások beindítása (nappali ellátás, fejlesztőközpont) – piaci űrt töltenek be	 Önkormányzati megállapodás kockázata – ha nem születik meg, az intézmény elindítása veszélybe kerül
 Vállalkozási tevékenység – hosszú távú bevételi forrás, gazdasági stabilitás	 Tőkehiány / pályázati kizárás – a szűk költségvetés miatt pályázatokon hátrányba kerülhetnek
 Magas kereslet SHF ellátásra – 10 fizető ügyfél már indulás előtt	 Sok ismeretlen a SHF-felmérésben – ha nincs pontos adat, nehéz állami finanszírozásért lobbizni
 Országos szakmai összefogás SHF ügyben – első ilyen kezdeményezés, BM és szakértők támogatása	 Központi lobbisikere kétséges – bár van kapcsolati tőke, az állami prioritásokat nehéz befolyásolni
 Külső önkéntesek jelentkeznek – marketing, szervezés, adománygyűjtés	 Szolgáltatás ára magas – 200.000 Ft/hó komoly teher lehet még a fizetni tudó családoknak is
 Szervezetfejlesztési tréning a tagok aktivizálására – belső kapacitások bővíthetnek	 Kapacitásfüggés – fejlesztőközpont csak annyira működik, amennyi szakember elérhető lesz

Kiemelt megállapítások

- A szervezet legnagyobb ereje** a rendkívül motivált, szakmailag felkészült és jól kapcsolódó közösség, valamint a hiánypótló szolgáltatás iránti egyértelmű kereslet.
- A legnagyobb kockázat** az önkormányzati megállapodás megghiúsulása, illetve az, hogy a működéshez szükséges pénzügyi háttér nem épül fel időben.

3. **A lehetőségek és veszélyek egyensúlya törékeny**, sok múlik az állami kapcsolatépítés eredményességén és azon, hogy a fejlesztőközpont párhuzamosan el tud-e indulni.
4. **A szervezeten belüli belső fejlesztés (tagok, önkéntesek aktivizálása)** szintén kulcsfontosságú: ez biztosítja az erőforrások fenntarthatóságát.

A kutatás ütemezése: SHF személyek helyzete Magyarországon

Lépés	Tartalom
1. Definíció kialakítása	Ki számít súlyosan halmozottan fogyatékos (SHF) személynek?
2. Adatgyűjtés módszertana	Országos kérdőív, szakmai interjúk, szolgáltatókkal való egyeztetés
3. Kutatás lebonyolítása	2026 második félév
4. Eredmények feldolgozása	Ellátotti létszám, földrajzi eloszlás, ellátási formák, fejlesztési lehetőségek
5. Ajánlások és érdekképviselet	2027: szakpolitikai javaslat az állami szerepvállalás növelésére

GANNT-diagram a nappali intézményre

Életfa Egyesület Nappali Ellátó Intézménye - GANTT-DIAGRAM																	
Tervezett nyitás: 2026. szeptember																	
Projekt indulása: 2025. május																	
Időszak	2025. máj.	jún	júl	aug	szept	okt	nov	dec	2026. jan.	feb	márc	ápr	máj	jún	júl	aug	szept
I. Előkészítés																	
Önkormányzati megállapodás véglegesítése																	
Szükségletfelmérés, célcsoport-elemzés																	
Partnerek, stakeholderok bevonása																	
II. Szakmai tervezés																	
Szakmai koncepció, program kidolgozása																	
Szervezeti struktúra, HR terv																	
Fenntarthatósági és finanszírozási terv																	
III. Infrastrukturális előkészítés																	
Ingatlan műszaki felmérés, tervezés																	
Engedélyek előkészítése (építés, ÁNTSZ stb.)																	
Kivitelezés – felújítás, akadálymentesítés																	
Berendezés, eszközbeszerzés																	
IV. Engedélyezés és szervezés																	
Szakhatósági eljárások (tűz, ÁNTSZ stb.)																	
Működési engedélykérelem beadása (kb. 60 nap, tehát legkésőbb 2026. áprilisban be kell adni!)																	
NRSZH nyilvántartásba vétel																	
Munkatársak toborzása és betanítása																	
Szabályzatok, házirend, adatvédelem																	
V. Indítás és kommunikáció																	
Nyitás előtti tesztüzem																	
Lakossági tájékoztatás, bemutatkozás																	
Ünnepélyes nyitás																	

Összegezve

Az Életfa Csoport 2017 óta működik egyesületként. Jelenleg 17 fő a tagsága, nagyrészt érintett szülőkből áll. A tagság szűken tartása egyelőre azért cél, mert a stratégiai döntések jogát nem szeretnék kiengedni az alapító tagok kezéből. Az egyesülethez azonban a szolgáltatásainkon keresztül számos nagyszágrendben csatlakoznak érintett családok. Jelenleg az egyesület fő célja, hogy a súlyosan és halmozottan sérült gyermekek számára létrehozzuk a hiánypótló nappali szociális ellátást, és annak hosszútávú fenntarthatóságát megteremtjük.

A mostani eredmények eléréséhez először az **egyének cselekvőképességének** kellett megteremtődnie a közösség segítségével. Ez alapozta meg azt, hogy a közösség először közös programokat szervezett, elkezdte felfedezni a benne rejlő erőt, lehetőségeket és szembe mert nézni azokkal a szolgáltatási és emberi hozzáállási hiányosságokkal, amelyek az egyént "agyonnyomják".

Ennek a következő fázisa, hogy az egyesület nem vár tovább államra, önkormányzatra, hanem maga kezd el szolgáltatásokat megszervezni, felismerve, hogy egyrészt ő tudja legjobban, mire

van szükség, ő a legmotiváltabb abban, hogy a lehető legjobb szolgáltatások váljanak hozzáférhetővé és legfőképpen, hogy képes is rá, hogy ezekre a hiányokra adekvát válaszokat adjon.

Ehhez komoly **kapcsolati hálót** kellett kialakítani mind helyi szinten önkormányzattal, tankerülettel, mind országosan sorstárs szervezetekkel, szakértőkkel, szakemberekkel, minisztériummal.

Az **anyagi megerősödés** is egy fontos lépés volt, amely részben pályázati forrásokból valósult meg, részben pedig rendszeres adománygyűjtésből. Van néhány rendszeres, céges adományozó, ami az anyagi stabilitáshoz nagymértékben hozzájárul.

A hosszútávú ideál: a súlyos és halmozott fogyatékossgal élők emberi méltóságát biztosító életpálya-modellje és az azt biztosító szolgáltatások megszervezése, állami finanszírozásban, azaz az egyéni szociális háttértől a lehető leginkább függetlenül biztosítva a hozzáférhetőséget.

A középtávú cél: nappali intézmény létrehozása az érdi önkormányzat által hosszútávú ingyenes használatba adott ingatlanban, melyet támogatások segítségével korszerűsítenek és tesznek céljainkhoz alkalmassá. Az intézmény gazdasági fenntarthatósága érdekében egyrésztől lobbitevékenység a önkormányzatnál, másrésztől az egyesület alaptervékenységének megfelelő gazdasági tevékenységként a jelenlegi, bérelt ingatlanban fejlesztő központ létrehozása.

A rövidtávú cél: az önkormányzati ingatlan használatba vétele

Hogyan jutunk el ide?

1. Érdekképviselőt a helyi és országos döntéshozók előtt
2. Az ügy láthatóvá tétele, a fogyatékossg, ezen belül is a súlyos és halmozott fogyatékossg, illetve az érintettek igényeinek társadalmi megértéséért és elfogadásáért érzékenyítés.

3. Szolgáltatások létrehozása és azok gazdasági fenntarthatóságának megteremtése, az érintettek elfogadható szintű anyagi hozzájárulása mellett.
4. Együttműködés a szektor más képviselőivel a szolgáltatási paletta összehangolása érdekében.

Azt szeretnénk elérni, hogy ez a társadalom szereplői között egy sikeres együttműködés legyen, amitől kicsit jobb hely lesz a világ: szakemberek, civil szervezetek, gazdasági élet szereplői, egyház, önkormányzat és kormány fog össze ebben a projektben, hogy a társadalom legvédtelenebb tagjai közül néhánynak biztosabb jövőképe legyen.